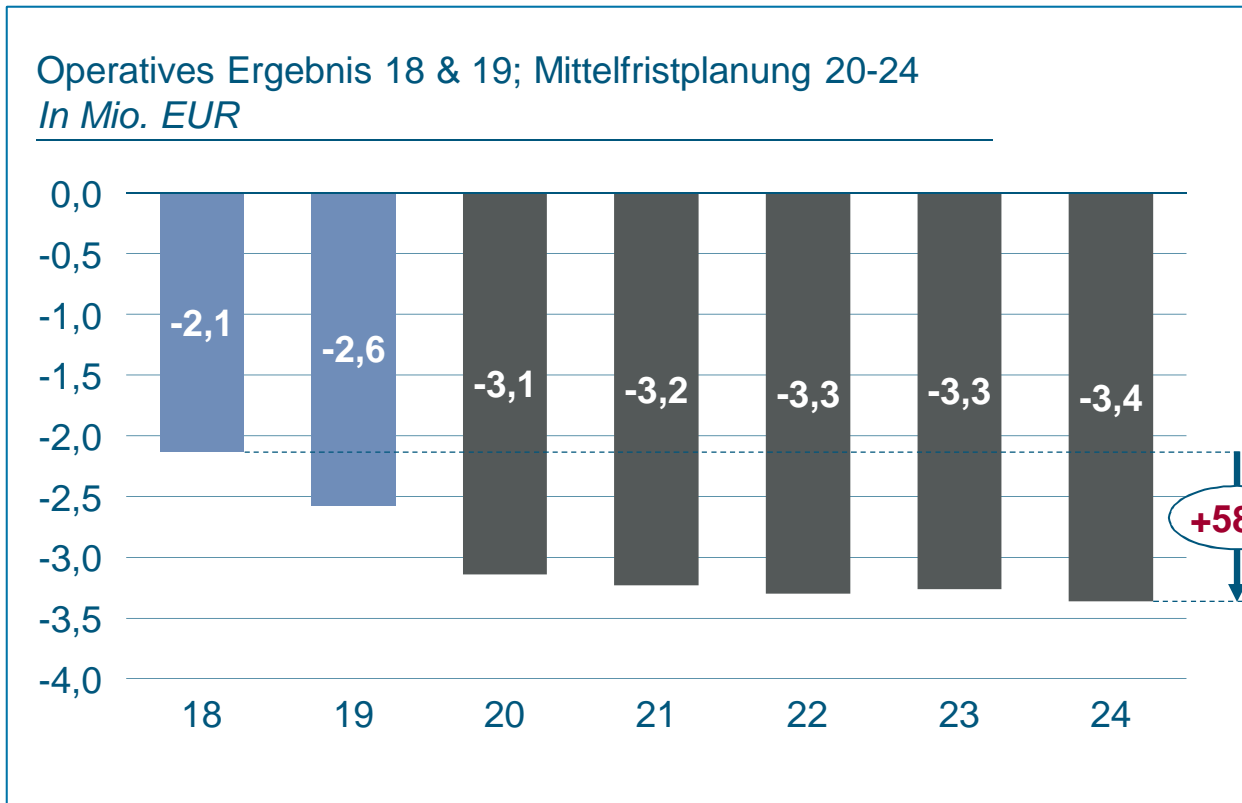


REGIOMED-Kliniken GmbH

Neuausrichtung des Klinikstandortes Hildburghausen

ANLAGE: Beschlussvorlage zur Einbringung in die kommunalen Gremien

Wirtschaftliche Situation verschärft sich bis 2024 deutlich!

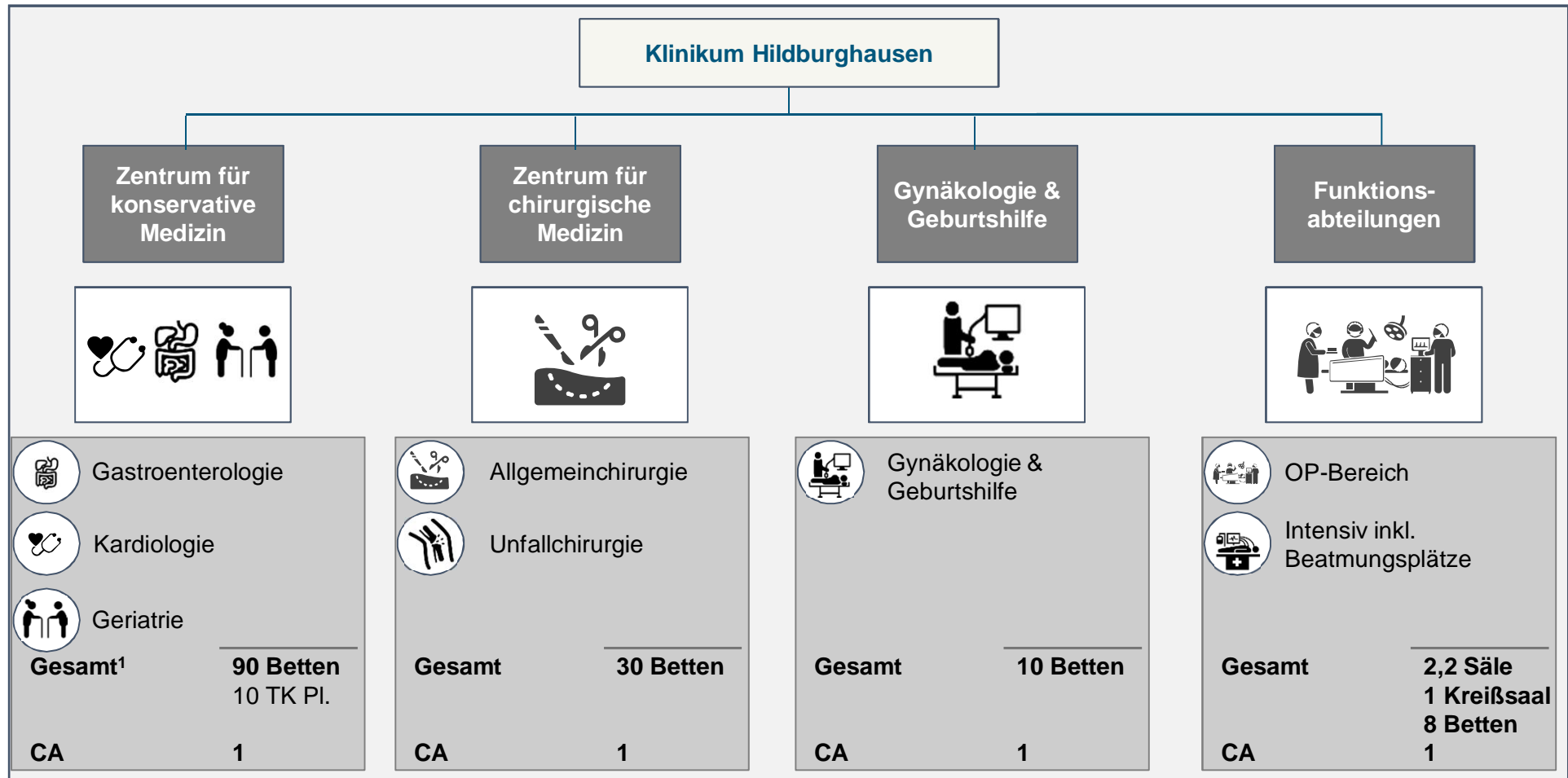


- Ergebnis inkl. bereits vorgenommener Sanierungsmaßnahmen aus dem IDW-Gutachten
- In die Planung eingeflossen ist die Inanspruchnahme von Honorarkräften. Der dafür eingeplante Aufwand beträgt für 2020 - 825 Tsd. EUR

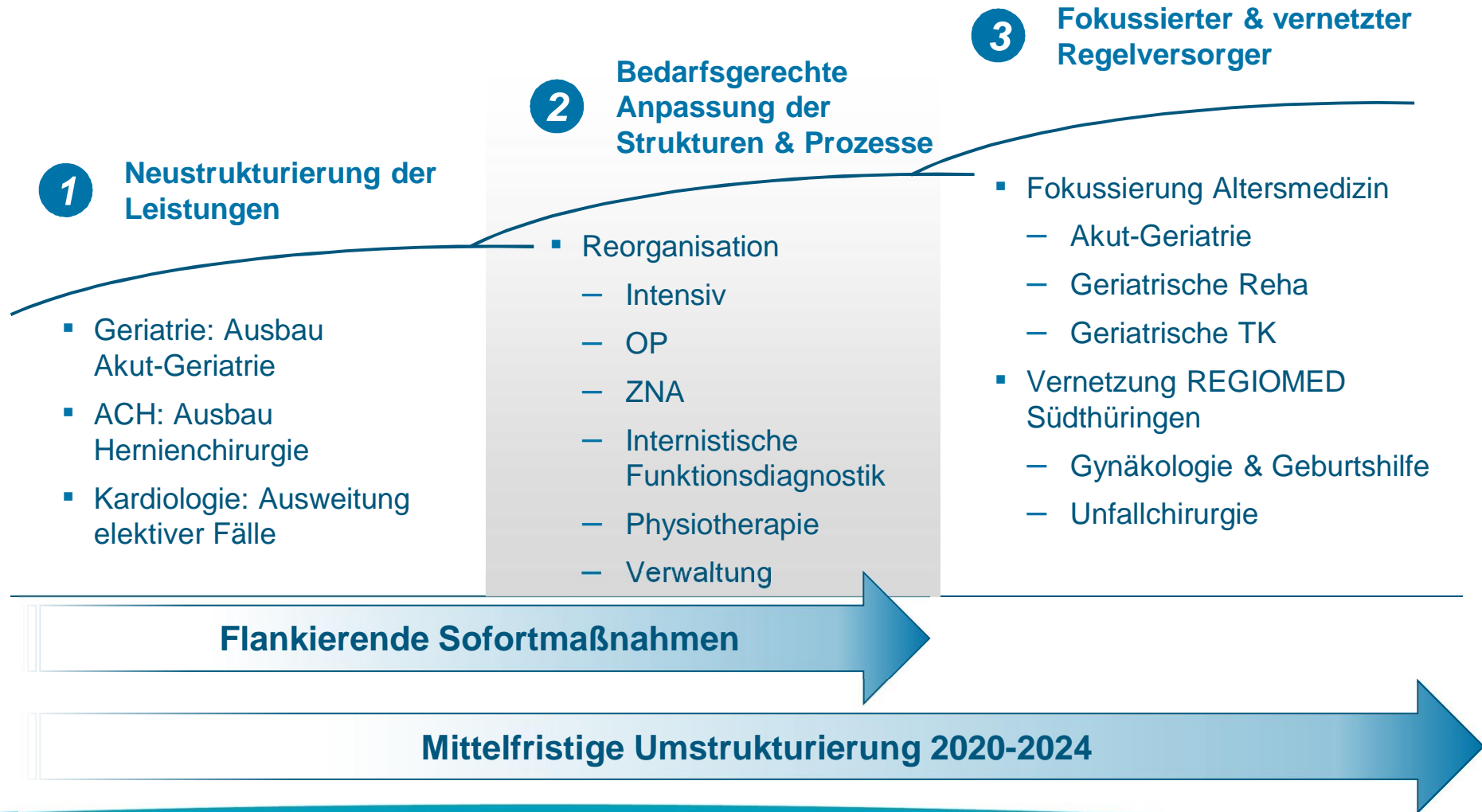
Liquiditätskrise – Ohne Sanierung besteht die Gefahr einer Insolvenz!

Krisenstadien	Strategische Krise	Erfolgskrise	Liquiditätskrise	Insolvenz
Einordnung Hildburghausen	Kein tragfähiges Medizinkonzept	Ergebnis-verschlechterung seit 2018 Deckungsbeitrag 2019 - 2,6 Mio. EUR	Gefährdete eigenständige Finanzierungstätigkeit aus operativen Cashflows	Im Status Quo voraussichtliches Eintreten der Zahlungsunfähigkeit im Jahresverlauf 2021
	Fehlende Schwerpunkte	Hohe strukturelle Kosten	Unternehmen derzeit nicht kapitaldienstfähig	Abhängigkeit von Finanzmitteln zur Insolvenzvermeidung
	Geringe Profilierung	Kosten nur in geringem Maße variabel	Anhaltender Verzehr liquider Mittel	Insolvenz nur durch umfassende Sanierung vermeidbar
Verlust von Marktanteilen bei insgesamt geringem Anteil im Landkreis				
Bewertung				
			 Liegt vollumfänglich vor	 Liegt eingeschränkt vor

Zielbild: Umstrukturierung zum wirtschaftlichen Betrieb

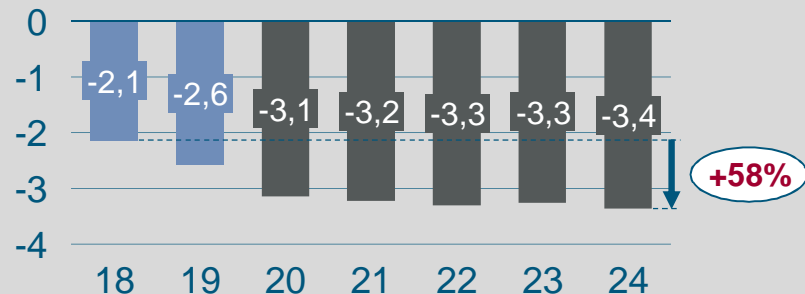


Vom Ist zum Ziel – Vorgehen in der Transformationsphase

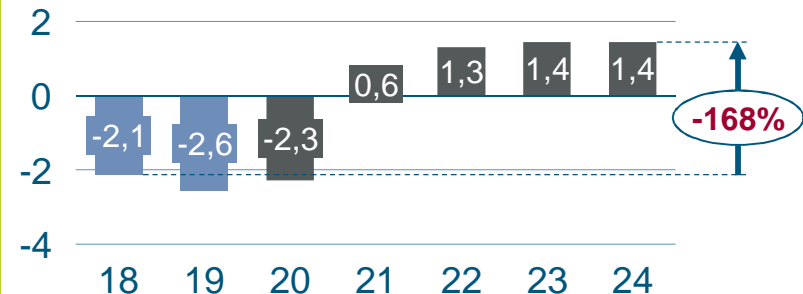


Verwaltungskosteneffekt mit positivem Ergebniseffekt

Operatives Ergebnis 18 & 19; Mittelfristplanung 20-24
In Mio. EUR



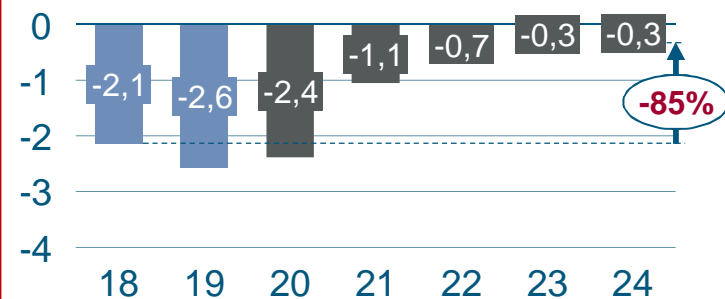
BEST Oper. Ergebnis 18 & 19; Mittelfristplanung 20-24
In Mio. EUR



Real Oper. Ergebnis 18 & 19; Mittelfristplanung 20-24
In Mio. EUR



Worst Oper. Ergebnis 18 & 19; Mittelfristplanung 20-24
In Mio. EUR



Konsequente Umsetzung der Maßnahmen führt zu einem positivem Ergebnis in 2022¹

1. *Leistungsausweitung verbessert das wirtschaftliche Ergebnis*
2. *Kostenreduktion*
 - a. *Umorganisation der Funktionsbereiche*
 - b. *Leistungsadäquate Anforderung physiotherapeutischer Leistungen*
- Ø ***Konsequente Umsetzung, der identifizierten Maßnahmen führt im **Real-Case** zu einer **schwarzen Null** in **2022*****
3. *Reorganisation der **Verwaltung**, ab 2022 mit weiterer Ergebnisverbesserung*
4. *Service und Holding: **Prospektiv** mit positivem Ergebniseffekt für **Hildburghausen***

